巴基斯坦(Islamic Republic of Pakistan)

一、基本經貿資料

2016.04

人口	1 億 8,890 萬人 (2015)
面積	79 萬 6,095 平方公里 (比台灣大 22.7 倍)。
國內生產毛額	US\$2,592 億(2013)、US\$2,375 億(2014)、US\$ 2,478 億 (2015)
平均國民所得	US\$1,360(2013) \ US\$ 1,429 (2015)
經濟成長率	3.7% (2013) \ 4.1% (2014) \ \ 4.2% (2015)
失業率	6.2%(2013) \ 6.8% (2014) \ \ 6.5 % (2015)
進口值	US\$450.7 億(2013) 、US\$449.5 億(2014)、US\$ 462 億 (2014-15)
出口值	US\$244.6 億(2013) 、US\$251.1 億(2014)、US\$ 296 億 (2014-15)
主要進口項目	石油、石油產品、機械、塑膠、運輸設備、食用油、紙和紙板、鋼
	鐵、茶
主要出口項目	紡織品(服裝、床上用品、棉布、紗)、大米、皮革製品、體育用品、
	化工、製造、地毯
主要進口來源	阿聯、中國大陸、沙烏地阿拉伯、科威特、新加坡、馬來西亞、印
	度
主要出口市場	美國、中國大陸、阿聯、阿富汗、英國、德國

二、主要經貿情勢

一、王安辉貝捐为	
經貿現況	2015 會計年度(自 2014 年 7 月 1 日至 2015 年 6 月 30 日)巴國除
	與塔里班周旋而財政負擔沉重外,境內亦常發生自殺炸彈及汽車炸
	彈爆炸,傷亡慘重,也使政府疲於奔命,無力從事建設及發展經濟。
	巴國的貿易長年逆差,資金缺口主要由 IMF 對巴國 66 億美金的長
	期貸款填補,並以國有企業私有化為其交換條件。若 IMF 停止對其
	放貸,則巴國將即刻暴露於償貸風險之中。中國的介入與投資亦有
	助於財政赤字不斷擴大,然是否能將資金有效率地導入基本設施與
	能源設備的建設,將是巴國政府的主要考驗。
	由於公眾的反對,首相謝里夫無法有效控制國內選舉走勢,在
	2016-2018 年間實現全面性的經濟改革也顯得困難重重。而巴國軍方
	也將繼續確保其影響力,特別在於國內安全與外交政策方面。
	儘管國內政治局勢回穩,巴國的維安議題依然是影響往後發展的不
	穩定因素。此外,巴國的經濟發展,很大比重取決於中巴經濟走廊
	460 億美金的資本是否得以投放至運輸及能源領域。
	紡織品出口占巴國出口比例將近 50%, 然巴國紡織業者集體呼籲政
	府降低原物料成本的舉動,依然無法使情勢獲得改善。電力成本高
	昂、出口退稅不力,加上國內棉產量銳減,難以提供紡織業成長的
	動能。若未來產量減少,將嚴重侵蝕巴國紡織產品的海外市場。

巴國於 2016 年春季的棉花產量較去年下降 33.85%,必須向印度、 巴西、美國等地進口棉花滿足內需。起因為季風雨、洪水等天氣因 素影響,以及國際棉花價格降低,使得棉農種植意願減弱。上升的 棉花成本將對巴國的經濟主力-紡織業造成不利影響。

2016年初,塔利班持續發動對隨機人群的恐怖襲擊。此類恐怖動亂 在傷及無辜之同時,也嚇跑了企業投資者,在投資不振的情形下, 人民生活困苦。雖然如此,但巴國經濟仍相對平穩,經濟成長率為 4.2%,較前年度的 3.5%,增加 0.7%。

2015 財政年,巴基斯坦之外債為 606 億美金,較前年減少 16 億美金。2015 年之消費者物價指數年增率為 4.5%,然若巴基斯坦未積極尋求具吸引力之出口商品,未來外債縮減規模恐怕仍然有限。

經貿展望

為換取 IMF的資金挹注, 巴國政府近年積極推動國有資產私有化計劃。2016 年持續推動 2015 年中旬所進行的國有資產私有化,預計將引入更多外資, 巴國經濟短期亦可望顯著提升。然各方政治勢力介入私有化的結果, 使國營企業的私有化進程不時地受到干擾與推延。

考量巴國重要的戰略位置,使其可雙邊獲取中國以及 IMF 的經濟援助。然巴國內部工業發展不足,基本建設也不甚理想。於 2015 年 1 月至 9 月,銀行業壞帳增加 210 億,累計至 6451.79 億盧比。若巴國無法改善政府效能,化解各方政治矛盾,並積極扶植產業,短期內恐難以得見巴國經濟增長。

據 IMF 估算, 巴國 2015 財政年之外債利息償付額將超過 20 億美元, 然巴國一年總預算僅 81.5 億美金, 其中 14 億美金又歸於國防預算, 可分配予產業之預算將更為壓縮。而巴國之外貿向來入超, 無法以累積外匯方式償債, 勢必以新債養舊債, 若國內不大刀闊斧實行整頓,產業將難有明顯起色。

世界銀行於「2015 南亞國家稅收挑戰」報告指出,巴基斯坦企業所得稅稅率高居全球第三,但稅收佔 GDP 比重卻是全球最低,過去10 年僅為 8.5%~9.5%。全國納稅人總數為 120 萬人,僅占全國 1.8 億人口的 0.7%。全國 11.8 萬戶納入銷售稅徵收範疇的事業體中,僅 1.5 萬戶實際繳稅。報告指出,南亞國家平均企業所得稅約為 32%,高於全球 24%的平均水平,而巴基斯坦高達 34%。高企業所得稅降低了投資回報率,造成投資減少;而消費稅和增值稅過重又抑制了消費,兩大因素均對經濟發展形成阻礙。改善稅制,亦為巴國往後發展的重大挑戰之一。

重要經貿措施

巴國財政部於 2015 年 11 月 30 日宣布,為實現 IMF 於財政年間額外創造 400 億盧比收入的要求,將對除涉及國計民生之 27 項產品(農機具、種子、化肥、蔬菜、採礦設備、通訊設備等)額外徵收 1%關

稅;其中對進口排氣量於1000CC以上之新車或二手車,額外徵收10%關稅。巴財政部部長強調,相關措施同等適用於所有FTA夥伴國。據媒體消息指出,如此次增加關稅無法達到IMF設定之稅收收入,後續可能採取更大之關稅調整措施。

2016年2月17日於伊斯坦堡召開之穆斯林八國集團(埃及、伊朗、奈及利亞、印尼、馬來西亞、孟加拉、土耳其、巴基斯坦),會中出現取消關稅壁壘之提議。各成員國將從2016年7月1日起,在4年內將關稅於10~25%區間之產品降至10%以下;25%以上產品降至25%以下。其將於2016年5月再次召開會議,力求化解分歧並盡早實行之。

巴國政府近年推動國有資產私有化,於 2014 年底已出脫手中 1 億 3,100 萬美金之銀行持股。國產私有化大臣暨私有化委員會主席 Mohammad Zubair 於 2014 年 12 月表示,將於 2015 年中旬放出戰略 型資產如:航空、鋼鐵、電力等產業持股。

巴基斯坦政府支持伊朗至巴基斯坦天然氣輸運管的興建,該興建案將耗資 20 億美元,自伊朗蘊藏量豐富的 South Pars 天然氣田出口至巴基斯坦,總長度約 1,700 公里,經費的 85%由中國融資。印度本參與此計畫,然印度因迫於美方壓力,放棄參與此管線之興建計劃。此管線將從伊朗邊境起,連接巴國西南部的瓜達爾港(Gwadar),進而與巴國南部的納瓦布沙阿(Nawabshah)串聯,匯入巴基斯坦現有的天然氣輸送管線網。美國曾表示,如巴基斯坦持續推行此項目,將對巴實施經濟制裁。因此,巴國邀請中國企業建設管道以規避制裁,自瓜達爾港至納瓦布沙阿的 700 公里管線由中國石油天然氣管道局鋪設,伊朗邊境至瓜達爾港的 80 公里管線將由巴基斯坦自行鋪設。

主要產業概況及 未來發展策略

1、紡織業

2015 會計年間,棉業預期較去年下降 20%,低棉價造成棉農改種小麥,降低肥料及殺蟲劑的使用。同期棉花進口預計將達到史上第二高的 270 萬噸。若巴基斯坦紡織品主要出口至的歐洲經濟回復,將可刺激巴國紡織品產能提升。此外,巴國不穩定的能源供應也增加了棉紡織業的經營難度,更使外國投資者望之卻步。此外,日益增長的基因改造棉花 (BT cotton) 種植也可望提升棉花產量,此類棉花會釋放出對害蟲有害的毒素。USDA 估計於2014 會計年間已有 290 萬公頃種植 BT 棉花。隨著基改棉花技術的演進,如國內能化解對於使用基改種子的意見分歧,棉花產量將可得到提升。紡織業是巴基斯坦的經濟支柱,也是賺取外匯的主力,目前全國有紡織廠 435 家,從事軋棉、紡紗、織布、加工及成衣製造,產值約占巴基斯坦工業產值的四分之一,占 GDP的 8%,就業人數約占工業就業人數的 40%,其出口值占全國總出口值 60%,也居全球排名第 12,可見紡織產業在巴基斯坦的地位至為重要。

巴基斯坦國內混紡的需求不斷增加,聚酯纖維短纖(Polyester Staple Fibers)可以由國內供應,但聚酯長纖紗(Polyester Filament Yarn)及纖維膠短纖(Viscose Staple Fibers)則依賴進口。

2. 能源產業

液化天然氣已取代燃煤成為巴國主要能源憑藉之一,巴國已與卡達簽訂總額 160 億美元,為期 15 年的液化天然氣購買協議。未來還將與中國大陸、俄羅斯合作鋪設天然氣管線。另外,上—阿—巴—印天然氣管線建設正式啟動,該項目總長 1800 公里,總投資 100 億美元,年輸氣量達 330 億立方公尺,預計 2019 年完工。能源產業是巴國的重點戰略性產業,目前巴國工業生產飽受電力不足之苦,不時的停電非但使工業生產受到影響,亦使外國投資人的信心大減。中國大陸目前為巴國電力產業最大投資國。 2015 年 1 月,巴基斯坦政府核准雙向電價計畫,採行淨計量電價收費(可售出自家太陽能發電設備之過剩電力至國家電網,折抵自用電費)。此外,巴國政府亦決定取消先前加諸太陽能面板的 32.5%進口稅。上述政策預計將帶來巴國太陽能的大幅成長,並幫助減輕國內能源短缺問題。太陽能產業在巴國日益重要,在巴國的混合電力體系中,太陽能在未來十年將可望成為傳統燃料的替代品。

3. 鋼鐵產業

目前,巴國政府正著手此前向 IMF 承諾之巴基斯坦鋼鐵公司民營化計畫。然而,受到國內政治局勢影響,巴鋼的私有化作業將會無限期延宕。其總體估值約為 1220 億盧比(11.6 億美金)。巴基斯坦國營鋼鐵公司此前陷入長期虧損狀態,巴國政府於2014年4月緊急援助該公司 185 億盧布(約1億8,137萬美元),巴基斯坦鋼鐵公司表示,2014年12月預期將達至總產能110萬噸鋼鐵的77%,亦為公司止虧為盈的轉捩點。該公司後於2015年2月表示,欲達至100%的年鋼鐵產量,政府需要再追加130億盧布(約1億2,745萬美元)的補助款項;此外,為支付拖欠之前3個月員工薪資,以及水電等固定費用,仍需另向政府索取45億盧布(約4,412萬美元)款項。

4. 汽車零配件產業

巴基斯坦 2015 年之汽車銷售量約為 18 萬輛,較 2014 年大幅增長 31.8%。由於低油價以及巴國的低利率政策,巴國的汽車市場預計於今年大幅成長。

2015年7月至2016年1月間,巴國國內組裝車輛共銷售133,437輛,同期相比增長57%,巴基斯坦汽車製造商協會表示,汽車銷量大幅增長得益於「出租車計劃」以及42年來最低利率水平。預計熱潮將延續至本財政年末,全年國產汽車銷量將增長15%至206,777輛。

巴國政府斥資 2 億 4,700 萬美元推行「出租車計劃」,該計劃將予 以每輛出租車 48,000 盧布之購買金額補貼,目的為降低失業人 口與增進農村地區交通便利度。此計畫之主要補助車輛為廂型車 以及小型貨車。此計畫將延續至2016年2月。

製藥產業

2015年巴國之藥品消售額為24.6億美金,較前年之22.9億美金上升7%。

5. 製藥產業

巴國的專利權保護成效不彰,使得國內製藥公司不敢貿然投入研究,並同樣影響了跨國製藥公司在當地推動先進製藥程序的意願。此外,巴國嚴苛的定價和同樣具挑戰的分銷網絡,使得製藥公司的增長受到許多阻礙。最終將迫使國內製藥公司將重心放在海外藥品的出口。

2015年1月,巴國最主要的金融報刊"Business Recorder"指出巴基斯坦國內部分藥商未經監管人員之允許自行提高藥價。鑒此,巴國政府隨即擬定草案,欲凍結藥價基於 2013 年之水平,維持至 2016年6月。

6. 2015年11月底,巴基斯坦最大電信營運商 Mobilink 宣布併購第五大電信商 Waird,此為巴國電信市場第一起併購,預計在6個月內完成。巴國共有1.2億移動通訊用戶,自各運營商競拍3G/4G牌照以來,各家運營商均處於虧損狀態。往後可能的併購將對巴國電信市場產生巨大影響。

目前 Mobilink 佔有巴國移動通信市場約 29%份額,Waird 佔有 8.6%,近兩年來 Telenor 和中國移動成為巴國移動通信市場份額 上升最快的兩家公司,當前各占 27%和 20%份額,Ufone 則位居 第四。此外,中國移動和 Waird 是巴基斯坦移動通信市場僅有之擁有 4G 頻段,提供 4G 服務的公司,其他公司均只能提供 G 及 G 服務。在 Mobilink 與 Waird 合併後,Telenor 與中國移動將無可避免地承受更大的競爭壓力。

7. 食品產業

由於巴基斯坦的人口增長快速,對於食物的需求將愈顯強勁,但 人均消費額與基礎設施不足,食品業的增長有其限制。此外,國 內不穩定的安全狀態,也是影響投資者信心的因素之一。

食品產業是巴基斯坦的第二大產業,提供工業生產部門 16%的就 業機會,占全國產值的 27%。目前有超過 1,000 家的大型食品工 廠,另有為數眾多位於鄉村的工廠,其中,約 75%以非組織的型 態經營。巴基斯坦的食品產業變化很快,主要是外國文化的入 侵,使人民在保有傳統飲食文化的同時,也接受新的外國文化, 例如,西方國家的速食,已經成為巴基斯坦飲食的一部分。而在 通路上也有革命性的改變,例如,超級市場已經成為人民採購的 重要場所,所採購的食品約占 10%。

巴基斯坦盛產各式鮮果與蔬菜,目前出口對象包括美國、英國、中東及德國,但在加工方面卻很少,例如,風味極佳的芒果,其加工後出口到國際市場的比例很低。

8. 皮革產業

當時自印度分離時,信奉回教的皮革業勞工移居到巴基斯坦,因技術熟練,使皮革產業之推動得到助力而成就今日的發展。巴基

斯坦皮革材料牛羊皮都有,主要皮革產品包括成衣、手套、製成的皮革、鞋子、運動器材、馬鞍及馬套等。

巴基斯坦的皮革業者主要集中在 Karachi、Kasur 及 Sialkot 等三個城市,從事製革及皮革產品的生產。巴基斯坦的皮衣製造廠約有 500 家,每年生產 750 萬件皮衣,除了供應國內市場外,也出口到義大利、西班牙、葡萄牙、南韓、德國、法國、英國、美國及阿拉伯聯合大公國。

9. 醫療器材產業

在19世紀,巴基斯坦就已經開始發展醫療器材產業,當初係由Siakot 市的 American Mission Hospital 進口第一批醫療器材開始,其後在英國政府於 1941 年成立的 Metal Industries Development Center (MIDC)協助下,展開了醫療器材的生產,到了1947年巴基斯坦獨立時,在Siakot 市登記的醫療器材廠商已經有17家,並於1958年成立 Surgical Instruments Manufacturers Association of Pakistan (SIMAP),推動產業發展。在1960及1970年代,巴基斯坦政府提供補助及融資等激勵措施,推動醫療器材產業的發展,目前年產能達到1億5,000萬件,在全球300億美元的市場,巴基斯坦約占有1億5,600萬美元。產業提供直接就業機會10萬至15萬個,間接就業機會40萬至45萬個。巴基斯坦醫療器材業者99%集中在Siakot市,而其產品有8成至9成係外銷,主要出口對象為美國、德國、英國、義大利、阿拉伯聯合大公國、日本、巴西、墨西哥及俄羅斯。

巴基斯坦生產的醫療器材主要有兩種,一為拋棄式醫療器材,約占 60%,其他 40%是可重複使用的醫療器材。業者大多能符合英國、美國及德國的標準。目前約有 300 家廠商取得 ISO-9002 認證,有 250 家廠商符合優良生產標準。

10. 製鞋產業

但近年來由於中國及印度鞋類的傾銷,以每雙平均價格 300 盧比(約3美元)的低價,讓巴基斯坦的業者無法招架,雖然如此,經過此一激烈競爭,業者的實力大為增強,目前巴基斯坦每年生產1億2,000萬雙鞋類產品,主要供應國內市場,另有200萬雙出口,值得我鞋類產業及週邊業者留意。全球鞋類產品中,約60%係非皮革鞋面,40%則是皮革鞋面,巴基斯坦出口的鞋類中皮革鞋面占43.15%,其他種類如橡膠面、布面、人造皮革等,巴基斯坦業者都有生產及出口。至於出口的鞋類產品平均價格,則約每雙10美元。

目前巴基斯坦鞋業面臨的問題如下:

- 缺乏穩定的原物料供應
- 生產技術老舊過時
- 缺乏訓練技師的學校,導致產品品質及數量無法提升
- 無法購得先進的機器設備
- 昂貴的電力使成本增加,導致競爭力的提升更加困難

11. 家具產業

即使巴基斯坦家具業者面臨德國、義大利高級家具及中國、泰國

及南韓平價家具的雙重競爭壓力,巴基斯坦的家具仍屹立不搖,在國內外受到歡迎。巴基斯坦家具業者主要集中在 Chiniot、Gujrat、Peshawar、Lahore 及 Karachi 等城市,如就出口而言, Karachi 位居第一,Lahore 及 Peshawar 次之。

目前巴基斯坦全國有登記的家具廠商有700家,但另有為數眾多的中小型工廠,以聚落型態,分布在Chiniot、Gujrat、Peshawar、Lahore 及 Karachi 等城市。以擁有200多年歷史的Chiniot市為例,當地有4,000家家具工廠,約有4萬人從事家具生產,其中有4至6家有能力經營國際市場。木製家具在巴基斯坦廣被接受,不管是辦公室家具、廚具、床具或一般家具,都會以木材為材料,而木材則來自聞名亞洲的Sheesham地區。

巴基斯坦家具出口對象已經達 80 餘國,主要是馬來西亞、義大利、美國、新加坡、日本、沙烏地阿拉伯及西班牙。由於技術能力純熟的勞工充足,加上政府的刻意扶植及業者的正確投資,巴基斯坦家具產業發展十分看好。

12. 造紙及紙版產業

巴基斯坦建國之初並無造紙及紙版產業,當時國內的需求全部仰賴進口。第一家造紙廠設立於 1952 年,年產量僅 500 公噸。隨後在 Punjab、NWFP 及 Sindh 各省陸續成立造紙廠,原料來自進口及國內自產,但由於缺乏適當的規劃,在 80 及 90 年代許多造紙廠倒閉,目前巴基斯坦全國約有 100 家造紙廠,整體產業年產能為 65 萬公噸。在巴基斯坦較具規模的造紙廠有 26 家,每日產能自 20 公噸至 300 公噸不等,總計年產能為 57 萬 5,000 公噸,產品包括書寫及印刷用紙、包裝紙及各式紙版等。至於工廠分佈情形,70%在 Punjab 省,20%在 NWFP 省,10%在 Sindh 省。Punjab省能吸引 70%的造紙廠之原因是當地的地下水豐富及麥的纖維充足,使原料來源不虞匱乏。 The All Pakistan Paper Merchants Association (APPMA)是造紙業者的公會,從事與紙相關的業者均須加入。由於紙及紙版的需求持續增加,產業發展可期。

13. 塑膠產業

80 至 90%的塑膠原物料仰賴進口,主要進口來源是中東與遠東地區國家。而特殊等級的塑膠原物料,約占國內總消費的 20%,全來自德國與美國。

14. 水泥業

巴基斯坦國內水泥生產原料充足,水泥企業生產效率和水準較高,近年來不僅滿足了國內需求,還實現了一定的出口。但是,因受到水泥產品 20%進口關稅的保護,巴國內水泥售價長期以來一直較國際市場價格高出約 15 個百分點,國內水泥企業因此獲得了豐厚利潤。

自 2015 年以來國際大宗商品價格不斷走低,國際市場上水泥價格也出現了大幅下降,但巴基斯坦國內水泥價格反而走高。巴國內前八大水泥企業的利潤率也從 2010 年的 14.1% 飆升至 2015 年的 36.9%。而在 2010-2015 年間,八大水泥企業並未大幅提升產量,並有大量產能閒置,似有通過約定限制供給來實現價格壟斷的嫌疑。

隨著中巴經濟走廊建設進入全面實施階段,巴國內水泥需求將不 斷上升。若政府打破當前幾大水泥企業的價格壟斷,通過引入新 的水泥行業投資和降低關稅,逼迫水泥企業降價,水泥行業將可 在合理利潤範圍內實現正常競爭。

15. 農業

巴國擬訂在 2016 財政年間為農業安排專項資金。目前巴國農業占 GDP 比重為 21%,2014 財政年農業增長為 1.5%,GDP 增長為 0.3%。巴國政府希望將農業增長提升至 5%的水準,新發展方向為引進產業鏈、降低農業稅率、提高農業機械化水平等。

巴國國內不穩定的安全、能源供應,以及財政供應的不足和極端 的氣候,都形成對農業發展的不利因素。政府的因應之道是著手 推廣更高品質的作物種子,若高質量品種得以廣泛種植,將可提 升巴國往後的農業產量。

巴國農業深受兩個問題困擾,其一是過於依賴棉花生產,而棉花種植經常為惡劣的天候及蟲害影響,其產量常未達理想;第二個問題則是進口食品金額仍居高不下,且近來巴基斯坦的農作物耕種面積並無顯著增加。耕地面積無法擴大的原因如下:

- 巴基斯坦有三分之一面積的農地,由於土壤侵蝕、鹽化等因素,導致農作物的生產力大不如前。此外,少數農民為追求短期利益,種植不適合生長的農作物,也是使得土壤遭受破壞的原因之一。
- 巴基斯坦仍未能達到「耕者有其田」的境界,多數農民向地主租用農地,但巴基斯坦的法律對於佃農的權益並無保障,這些類似古代封建制度的地主,可隨時中止租賃契約,佃農的自主權小,使得農地分配使用缺乏效率。
- 農地的灌溉體系普遍不佳,灌溉用水無法依照農民的需求供應,珍貴的水資源欠缺有效管理。
- 由於土地貧瘠,農民生計困難,許多農民因而放棄農業,土地 也隨之荒廢。

16. 牛奶產業

95%的乳製品是未殺菌消毒的生乳,而牛奶也常常在供應鏈中摻假,巴國政府亦嘗試改善牛乳質量以降低牛乳消費之風險。在城鎮與市區,儘管有充足的牛乳產量,由於粗劣的基礎設施,以及巴國爾後大量進口,全年價值約5億美金之國外奶粉的衝擊,農人仍無法製造高品質牛乳供應都市消費者。

牛奶是巴基斯坦重要的食品,也是農夫重要的收入來源,在農業 部門中其附加價值最高。目前巴基斯坦牛奶年產量約 4,025 萬公 噸,居全球第四,排名在印度、美國及中國之後。巴基斯坦一般 而非組織性的酪農生產規模很小,每家飼養2至3頭牛,缺乏現 代化的飼養知識,對牛隻的疾病也所知有限,如此的酪農在產業 中占 95%,其所生產的牛奶通常未經過處理,直接由農村運給 牛奶人(Milkman),再由牛奶人送到消費者手中,因此無法解決 在保鮮及衛生上的問題,這種情形與正常的市場是無法比擬的。 此外,因傳統方式的飼養不當,在產量上也處於劣勢,例如,美 國一頭乳牛的日產量是40公升,但是在巴基斯坦卻僅有5公升, 而有技術改良的企業農場則可以達到22至35公升。巴基斯坦牛 奶產業年產值為 140 億美元,但小型的酪農無法達到經濟規模, 有鑒於此,企業化的經營開始興起,例如,在 Rahim Yar Khan 的 Jehangir Tarin 是最大的酪農公司,其所屬的每個農場飼養的 乳牛超過 1,000 隻,導入先進的技術,配合選種、疾病的預防及 調配妥的飼料,大幅提高產量。而 Punjab Vocational Training Council 也訓練學生,教導如何飼養乳牛的知識,改進牛奶品質。

17. 家禽產業

巴基斯坦家禽產業每年維持 10-12%的成長率,提供直接及間接就業機會 150 萬個,每年用於飼料及藥品的經費約 5 億美元,是巴基斯坦農業部門的重要支柱。目前巴基斯坦鄉村及城市部分家庭仍保有飼養家禽的習慣,鄉村的家禽產量約占全國產量的25-28%,其家禽價格與企業化生產的家禽相較,較為昂貴,但蛋白質較高且較無傳染病,有益健康。

一個飼養家禽的家庭通常會有4到15隻,規模不大。家禽的消費量呈現成長的趨勢,在一般家庭、飯店、速食店及餐廳都顯示需求的增加,尤其是在齋戒月及結婚的季節。產業包括飼料工廠、養殖場、疫苗、動物藥品、孵化場、大盤商、中間商及零售商等,值得注意的是,70%的飼料來自飼料工廠,成份包括麥、米、玉米、海鮮及維生素等,由於採用自動化及電腦化設備,人工參與的機會很少,可以減少污染並提高飼料的品質。

在動物藥品方面,目前僅有 3 家公司生產,90%的需求必須仰賴進口,進口來源包括美國及德國,此一情形導致家禽的飼養成本增加。此外,由於動物藥品昂貴,每年有數百萬家禽因疾病而死亡,因此,疾病的控制成為當務之急。另一方面,人才不足也是一大問題,政府應設立專門的訓練機構,培養飼養家禽的人才。Big Bird Group 在 1985 年成立於 Lahore,是最現代化的家禽養殖公司,擁有 39 個飼養場及 20 個銷售據點,並擁有 5 家子公司:

Grand Parent Poultry (Pvt.) Ltd.、Big Feed (Pvt.) Ltd.、Big Bird Foods (Pvt.) Ltd.、Pak Tek Associates (AOP)、Green Nature Farms (AOP)、Big Bird Poultry Breeders (Pvt.) Ltd.,從事家禽相關業務。 18. 油、礦產業 由於缺乏重要油田以及低油價影響,巴國煉油產業難以觀察到好轉跡象,而缺乏外國投資與國內能源供給不足問題,也為煉油業帶來不利影響。據估計,巴基斯坦境內尚有 2 億 3,300 萬桶的儲存量。巴基斯坦的天然氣日產量則為 27 億立方呎,根據最新探勘結果,巴基斯坦的天然氣儲存量達到 26 兆 2,000 億立方呎。 巴基斯坦境內蘊藏豐富的礦產,目前已開採的礦物包括菱鎂礦(Magnesite)、石灰石(Limestone)、大理石(Marble)、陶土(China Clay)、白雲石(Dolomite)、石膏(Gypsum)、矽土(Silica)、赭土(Ochre)、硫磺(Sulphur)、重晶石(Barytes)、鋁礦砂(Bauxite)、鐵礦、翡翠(Emeralds)等,但是開採的規模都不
(AOP)、Big Bird Poultry Breeders (Pvt.) Ltd.,從事家禽相關業務。 18. 油、礦產業 由於缺乏重要油田以及低油價影響,巴國煉油產業難以觀察到好轉跡象,而缺乏外國投資與國內能源供給不足問題,也為煉油業帶來不利影響。 據估計,巴基斯坦境內尚有 2 億 3,300 萬桶的儲存量。巴基斯坦的天然氣日產量則為 27 億立方呎,根據最新探勘結果,巴基斯坦的天然氣儲存量達到 26 兆 2,000 億立方呎。 巴基斯坦境內蘊藏豐富的礦產,目前已開採的礦物包括菱鎂礦(Magnesite)、石灰石(Limestone)、大理石(Marble)、陶土(China Clay)、白雲石(Dolomite)、石膏(Gypsum)、砂土(Silica)、赭土(Ochre)、硫磺(Sulphur)、重晶石(Barytes)、鋁礦砂
18. 油、礦產業 由於缺乏重要油田以及低油價影響, 巴國煉油產業難以觀察到好轉跡象, 而缺乏外國投資與國內能源供給不足問題, 也為煉油業帶來不利影響。 據估計, 巴基斯坦境內尚有 2 億 3,300 萬桶的儲存量。巴基斯坦的天然氣日產量則為 27 億立方呎, 根據最新探勘結果, 巴基斯坦的天然氣儲存量達到 26 兆 2,000 億立方呎。 巴基斯坦境內蘊藏豐富的礦產, 目前已開採的礦物包括菱鎂礦 (Magnesite)、石灰石(Limestone)、大理石(Marble)、陶土(China Clay)、白雲石 (Dolomite)、石膏 (Gypsum)、砂土 (Silica)、 赭土 (Ochre)、硫磺 (Sulphur)、重晶石 (Barytes)、鋁礦砂
由於缺乏重要油田以及低油價影響,巴國煉油產業難以觀察到好轉跡象,而缺乏外國投資與國內能源供給不足問題,也為煉油業帶來不利影響。 據估計,巴基斯坦境內尚有 2 億 3,300 萬桶的儲存量。巴基斯坦的天然氣日產量則為 27 億立方呎,根據最新探勘結果,巴基斯坦的天然氣儲存量達到 26 兆 2,000 億立方呎。 巴基斯坦境內蘊藏豐富的礦產,目前已開採的礦物包括菱鎂礦(Magnesite)、石灰石(Limestone)、大理石(Marble)、陶土(China Clay)、白雲石(Dolomite)、石膏(Gypsum)、矽土(Silica)、赭土(Ochre)、硫磺(Sulphur)、重晶石(Barytes)、鋁礦砂
轉跡象,而缺乏外國投資與國內能源供給不足問題,也為煉油業帶來不利影響。 據估計,巴基斯坦境內尚有 2 億 3,300 萬桶的儲存量。巴基斯坦的天然氣日產量則為 27 億立方呎,根據最新探勘結果,巴基斯坦的天然氣儲存量達到 26 兆 2,000 億立方呎。 巴基斯坦境內蘊藏豐富的礦產,目前已開採的礦物包括菱鎂礦(Magnesite)、石灰石(Limestone)、大理石(Marble)、陶土(China Clay)、白雲石(Dolomite)、石膏(Gypsum)、矽土(Silica)、赭土(Ochre)、硫磺(Sulphur)、重晶石(Barytes)、鋁礦砂
帶來不利影響。 據估計,巴基斯坦境內尚有 2 億 3,300 萬桶的儲存量。巴基斯坦的天然氣日產量則為 27 億立方呎,根據最新探勘結果,巴基斯坦的天然氣儲存量達到 26 兆 2,000 億立方呎。 巴基斯坦境內蘊藏豐富的礦產,目前已開採的礦物包括菱鎂礦(Magnesite)、石灰石(Limestone)、大理石(Marble)、陶土(China Clay)、白雲石(Dolomite)、石膏(Gypsum)、矽土(Silica)、赭土(Ochre)、硫磺(Sulphur)、重晶石(Barytes)、鋁礦砂
據估計,巴基斯坦境內尚有 2 億 3,300 萬桶的儲存量。巴基斯坦的天然氣日產量則為 27 億立方呎,根據最新探勘結果,巴基斯坦的天然氣儲存量達到 26 兆 2,000 億立方呎。 巴基斯坦境內蘊藏豐富的礦產,目前已開採的礦物包括菱鎂礦(Magnesite)、石灰石(Limestone)、大理石(Marble)、陶土(China Clay)、白雲石(Dolomite)、石膏(Gypsum)、矽土(Silica)、赭土(Ochre)、硫磺(Sulphur)、重晶石(Barytes)、鋁礦砂
的天然氣日產量則為 27 億立方呎,根據最新探勘結果,巴基斯坦的天然氣儲存量達到 26 兆 2,000 億立方呎。 巴基斯坦境內蘊藏豐富的礦產,目前已開採的礦物包括菱鎂礦 (Magnesite)、石灰石(Limestone)、大理石(Marble)、陶土(China Clay)、白雲石(Dolomite)、石膏(Gypsum)、矽土(Silica)、 赭土(Ochre)、硫磺(Sulphur)、重晶石(Barytes)、鋁礦砂
坦的天然氣儲存量達到 26 兆 2,000 億立方呎。 巴基斯坦境內蘊藏豐富的礦產,目前已開採的礦物包括菱鎂礦 (Magnesite)、石灰石(Limestone)、大理石(Marble)、陶土(China Clay)、白雲石(Dolomite)、石膏(Gypsum)、矽土(Silica)、 赭土(Ochre)、硫磺(Sulphur)、重晶石(Barytes)、鋁礦砂
巴基斯坦境內蘊藏豐富的礦產,目前已開採的礦物包括菱鎂礦(Magnesite)、石灰石(Limestone)、大理石(Marble)、陶土(China Clay)、白雲石(Dolomite)、石膏(Gypsum)、矽土(Silica)、赭土(Ochre)、硫磺(Sulphur)、重晶石(Barytes)、鋁礦砂
(Magnesite)、石灰石(Limestone)、大理石(Marble)、陶土(China Clay)、白雲石(Dolomite)、石膏(Gypsum)、矽土(Silica)、赭土(Ochre)、硫磺(Sulphur)、重晶石(Barytes)、鋁礦砂
Clay)、白雲石 (Dolomite)、石膏 (Gypsum)、矽土 (Silica)、 赭土 (Ochre)、硫磺 (Sulphur)、重晶石 (Barytes)、鋁礦砂
赭土 (Ochre)、硫磺 (Sulphur)、重晶石 (Barytes)、鋁礦砂
(Bauxite)、鐵礦、翡翠 (Emeralds) 筝,但是開採的規模都不
大。
洽簽自由貿易協 已生效:模里西斯、中國大陸、斯里蘭卡、中國大陸(2006.11)、
定概況 馬來西亞、南亞自由貿易協定 (SAFTA)、South Asian
Preferential Trade Arrangement (SAPTA) · Protocol on Trade
Negotiations (PTN) · Economic Cooperation Organization
(ECO) Global System of Trade Preferences among
Developing Countries (GSTP)

三、台、巴雙邊經貿關係

巴基斯坦係我第46大貿易夥伴,第38大出口國,第51大進口來源(2015)

我國出口值	3 億 8,731 萬美元(2010) 、4 億 7682 萬美元(2011)、4 億 2,907 萬美
	元 (2012)、4 億 2,550 萬美元(2013)、4 億 5,795 萬美元(2014)、
	4 億 2,788 萬美元(2015)
我國進口值	2 億 1,661 萬美元(2011)、4 億 535 萬美元(2011)、2 億 32 萬美元
	(2012)、2 億 9,488 萬美元(2013)、5 億 2,773 萬美元(2014)、2 億 2,437
	萬美元 (2015)
我國主要出口項	嫘縈纖維棉;熱軋之鐵或非合金鋼扁軋製品;丙烯-丁二烯-苯乙
目 (2015)	烯(ABS)共聚合物;尼龍或其他聚醯胺加工絲;聚酯纖維棉;
	塑膠製自粘帶;機動車輛零組件;鋁合金錠;固態非揮發性儲存裝
	置;聚乙烯及聚丙烯;硫酸鉀(肥料用);染料;異丙醇;強化安全
	玻璃;電導體。
我國主要進口項	礦物燃料及礦油;棉紗;棉花;工業用乙醇;廢棉;芝蔴;銅廢料;
目 (2015)	棉製男用及女用褲;大理石;牛及馬類鞣製皮革;塑膠廢料;棉製
	T恤衫;天然皂石及滑石;植物黏膠及增稠劑;鹽。
我對巴基斯坦投	依經濟部投審會資料,截至2015年6月底,我商在巴國投資共計3

資	件,累計核准金額為47萬美元,投資之主要營業項目:化學材料及
	化學製品製造業以及電腦/電子產品及光學製品製造業。
巴基斯坦對我投	依經濟部投審會資料,截至 2015 年 6 月底,巴商對我投資累計共
資	89 件,累計核准金額為 467.4 萬美元,投資行業為批發及零售業、
	農林漁牧業、電子零件/機械設備/成衣等製造業、營造業、其他服務
	業等領域。
重要官方會議	無資料
重要民間會議	無資料
雙邊經貿協定	目前巴基斯坦與我無任何經貿合作協議,亦無官方之經貿溝通管
	道,僅巴國商工會與我外貿協會維持合作關係。
經貿活動	2001 年外貿協會曾籌組「機電業赴南亞拓銷團」,共 14 家廠商參加,
	並於巴基斯坦第二大城拉合爾辦理貿易洽談會。
	2003年4月,貿協再次籌組「機電業赴南亞拓銷團」赴巴國拓銷,
	共31家廠商參加,吸引超過280位當地廠商前來。
	2007年12月貿協組團參加「巴基斯坦國際工具機及自動化工業展」
	暨「巴基斯坦國際汽機車零配件展」。
	2008年3月貿協組團參加「巴基斯坦機械及工業展」、8月參加「喀
	拉蚩巴基斯坦資通訊展」、11 月參加巴基斯坦國際工具機及自動化
	工業展」暨「巴基斯坦國際汽機車零配件展」。
	2013年9月16日貿協籌組「2013年印度工業商機拓銷團」訪問拉
	合爾考察市場通路及辦理拉合爾貿易洽談會。
	2014年9月20~24日貿協籌組「南亞工業商機拓銷團訪問」訪問拉
	合爾考察市場通路及辦理拉合爾貿易洽談會。
	2015年7月巴基斯坦「喀拉蚩商工會」(簡稱 KCCI)組團來台參加貿
	協主辦之「2015年南亞商機日」活動,並與貿協簽署合作備忘錄。
與我國重要經貿	由於巴國與印度在領土及宗教方面之爭端,使巴國政府在國際政治
問題	事務上極需拉攏中國大陸,俾與印度抗衡。
	台巴雙邊貿易我國享有順差,因此巴國除盼我商能增加對其之採購
	外亦希望前往投資。巴國雖欲加強與我經貿關係,但往往受制於中
	國大陸,對與我國之交往多所顧忌。
	巴國不承認我國及以色列護照,我商最長僅能取得6個月單次入境
	簽證,很難取得1年多次入境簽證。另因巴國在我國無核發簽證機
	構,最近申請地點為香港,申請簽證過程頗為繁雜,須填寫4張簽
	證申請表並赴法院公證,詳細資訊可參考
	http://www.pakconhk.com/new/,造成我商赴巴國洽商不便。