

# 俄羅斯國家檔

## 一、基本經貿資料

更新日期：2021.05.12

人口	1 億 4,624 萬 (2020)
面積	1,707 萬 5,400 平方公里
國生產毛額 <sup>1</sup>	UUS\$1.46兆(2020)、US\$1.70兆(2019)、US\$1.67兆(2018)、US\$1.58兆(2017)
平均國民所得 <sup>2</sup>	US\$9,972(2020)、US\$11,601(2019)、US\$11,345(2018)、US\$10,724(2017)
經濟成長率 <sup>3</sup>	-4.1% (2020)、1.3% (2019)、2.5% (2018)、1.8%(2017)
失業率 <sup>4</sup>	5.6% (2020)、4.6%(2019)、4.8%(2018)、5.2%(2017)
進口值 <sup>5</sup>	US\$2,314億(2020)、US\$2,438億(2019)、US\$2,405 億(2018)、US\$2,378 億(2017)
出口值	US\$3,364億(2020)、US\$4,228億(2019)、US\$4,521 億(2018)、US\$3,531 億(2017)
主要進口項目 <sup>6</sup>	機械及電氣設備、醫藥及化學品、塑料及其製品、汽車零配件、小汽車、服飾鞋靴、金屬製品、家具
主要出口項目	原油、天然氣、汽柴油及石油製品、鋼鐵、鋁銅鎳等金屬、機械及設備、煤、肥料及化學品、原木、小麥及農產品
主要進口來源	中國大陸、德國、美國、白俄羅斯、義大利、日本、法國、南韓、哈薩克、波蘭
主要出口市場	中國大陸、荷蘭、德國、土耳其、白俄羅斯、南韓、義大利、哈薩克、美國、英國

<sup>1</sup>參考來源為IMF。

<sup>2</sup>參考來源為IMF。

<sup>3</sup>參考來源為IMF，為GDP實質成長率。

<sup>4</sup>參考來源為IMF。

<sup>5</sup>俄羅斯海關尚未公布2019年全年貿易統計數據。

<sup>6</sup>主要進、出口項目及來源均係依據俄羅斯海關進出口統計資料。

## 二、主要經貿情勢

### 經濟現況及展望

俄羅斯自 2014 年起因克里米亞事件及烏克蘭東部地區衝突受歐美經濟制裁，加上國際能源價格低落雙重衝擊，開始反思經濟結構問題，大力推動進口替代政策，並積極扶植國內製造業與農業。2017 年在油價回穩、盧布貶值及進口替代政策奏效背景下，俄羅斯經濟開始復甦，自連續 4 年衰退後轉為正成長。2018 年 5 月總統普丁順利連任並簽署新總統令，宣布 2024 年成為全球前 5 大經濟體、國內貧窮率減半及通貨膨脹率低於 4% 等國家戰略目標。2018 年俄羅斯經濟表現為近 6 年最佳，成長率達 2.3%。2019 年全球經濟成長減緩造成俄羅斯外部需求降低，加上「石油輸出國組織與夥伴國（OPEC+）」協議的簽署，對出口產生負面影響。內部因素方面，2019 年上半年實施相對緊縮的貨幣政策；增值稅率及電價調升造成通貨膨脹加速，使可支配收入成長減緩；國家項目啟動緩慢等因素對 2019 年經濟成長皆有所影響，當年度經濟成長率以 1.3% 作收。

在新型冠狀病毒疫情大流行之背景下，國際貨幣基金組織（IMF）2020 年 11 月估計俄羅斯年度 GDP 降幅 4.0%，2021 年 GDP 復甦速度將則為 2.5%。受疫情打擊，俄羅斯央行 2020 年數度將關鍵利率調降，7 月將關鍵利率由本年初之 6.25% 調降至 4.25% 之歷史新低點；盧布匯率由 2020 年初 62 兌 1 美金到 11 月下跌至 80 之低點，貶值幅度達 40% 以上。

此外，根據 IMF 預測，俄羅斯年平均通貨膨脹率在 2020 年和 2021 年將達到 3.2%，2019 年此數據為 4.5%。2020 年失業率為 5.6%、2021 年將為 5.2%，截至 2019 年底失業率為 4.6%。國際收支平衡將在 2020 年增長 1.2%，在 2021 年增長 1.8%。IMF 同時指出，過去的三個月，面對疫情大流行，對恢復經濟活動困難程度之想法已變得更加具體，全球經濟恢復至疫情前水平，預計將不會太快。同時，地緣政治緊張局勢可能會再次升級。此外，OPEC 成員國和產油國聯盟包括俄

羅斯間關係減弱亦對世界石油供應帶來風險。

世界銀行則於2020年12月調升俄羅斯2020年GDP預測值，自9月預測之衰退幅度5%調整至衰退4%，反映俄國第3季經濟活動高於預期；該行分析表示，第3季在新冠肺炎病例數減少、限制措施放寬以及實施財政、貨幣和監管措施等背景下，製造業及服務業部門復甦，惟第4季新冠肺炎發生率增加，重新對企業內部採取限制措施，預計經濟將持續出現負面變化。在疫苗有效及消費者活動增加之條件下，俄羅斯2021年和2022年GDP成長幅度可能達2.6%和3%。倘民間流通之疫苗有其安全性和有效性，可以預期消費者和企業信心增加，將為2021年和2022年經濟增長奠定基礎。

惟若在2021年下半年出現COVID-19新病例繼續急劇增加的不利情況，經濟活動復甦可能放緩。在此種情況下，對消費者和投資需求產生更深影響，則預計2021年GDP增長將為0.6%；2022年將為2.8%。

俄羅斯自2012年加入WTO後，法規漸與國際接軌，近年在全球競爭評比已有明顯進步。依據世界銀行(World Bank)調查全球190個國家與經濟體，針對10項指標綜合評比得出排名的「2020年營商環境報告(Doing Business 2020)」，2019年在電力供應、納稅和投資者權益保護改革的背景下，俄國營商環境排名由前一年的31名前進至28名，3年內前進10名。

普丁總統於2020年初發表之國情咨文中強調經濟結構必須改變並提升效率，宣布展開新投資週期，創造就業機會與建置基礎設施，發展製造業、農業及服務業，並盼達2020年經濟成長率超過世界平均水平、自2020年起每年投資成長率不少於5%、至2024年投資佔GDP比重由21%提升至25%目標。2020年7月普丁另簽署「關於俄羅斯聯邦2030年前國家發展目標」法令，確立公民福祉、教育文化、城市建設、經濟發展及數位科技等方面之2030年前國家發展指標，盼國內生產總值成長率高於世界平均值；固定資產投資實質

	<p>成長至少70%；非能資源產品出口實質成長至少70%。</p> <p>俄羅斯內政尚屬安定且財政強健，政府與企業在西方長期制裁下多已採取相關因應措施降低風險。且其主導之歐亞經濟同盟將於2025年前實現商品、服務、資金及勞動力自由流通涵蓋1.83億人口之統一市場，市場商機龐大。惟未來仍須面對出生率低落及勞動力短缺、降低貧窮、營造吸引外資環境、提升生產力及擺脫依賴能源商品之經濟結構等諸多問題。</p>
<p>重要經貿政策</p>	<p>俄羅斯政府計劃至2024年前撥款約合3,600億台幣，執行為期6年之「國際合作及出口」國家計畫，盼達成工業和農業產品出口佔國內生產總值20%、服務業出口達千億美元、擴大歐亞經濟聯盟框架下合作等目標，將非能礦類產品出口額增加至2,500億美元；此國家計畫包括鼓勵能礦產品貿易轉向出口較高附加價值商品、鼓勵生產具國際競爭力產品、促進國內外市場產品拓銷、改善並補助貨運物流業、出口商支援措施；提升旅遊、教育、醫療等服務業措施。俄羅斯總統普丁2020年7月簽署總統令，設定2030年非能礦類產品出口，應較本年成長70%以上之目標，足顯國際能源價格受疫情影響下，俄政府增加工、農業產品出口之決心。</p> <p>為因應歐美經濟制裁及經濟危機，支持國內產業發展，俄羅斯政府於2015年4月陸續祭出20項產業進口替代政策，主要對於軍火工業、電子業、化學、造船、運輸工程、製藥、醫療科技、工具機、食品加工、汽車等產業制定政府命令，提升國內生產動能，針對部分需升級產業提供補助措施，同時限制政府採購向歐亞經濟同盟以外的國家採購前述產業之部分產品，低對進口品的依賴，並促成國內產業升級。</p> <p>為挽回國際原油價格低迷、歐美國家續對俄羅斯經濟制裁等因素影響的低迷經濟表現，2016年俄羅斯聯邦政府通過「反危機計畫」，祭出近120項措施，其中包括支持中小企業、進口替代政策、非能源產品</p>

出口等方案。此計畫主要分為兩大主題，第一個主題為減輕失業率，並向地方政府提供財政支援；第二大主題則為選擇具發展潛力之中堅產業，如汽車、輕工業、運輸、農具機、農業與營造等，盼藉利率補貼、企業保險、出口輔導等方式協助產業轉型。

為振興受疫情影響之經濟活動，俄羅斯政府2020年陸續推出各項以支持經濟、公民就業及收入為主軸之措施，包括對受影響之中小企業發放2個月員工薪資補助、施行中小企業無息薪資貸款計畫，另制定構成國家經濟基礎的大型企業之「骨幹企業」清單，提供其營運資金優惠貸款及投資補貼；另針對軍工聯合體、太空和火箭業別審視，後續將針對個別行業如建築業、汽車業、農業、住房公共服務業、輕工業、飛機製造等提交行動計畫，增加對工業進口替代計畫之支持。

<p>重要經貿措施</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 2020年通過俄羅斯鐵路貨櫃運輸補貼法案，視貨櫃類型和運輸方向，補助每個貨櫃2.5萬至7.7萬盧布，有助俄運輸業者向外國客戶提供具有競爭力的價格。</li> <li>2. 持續市場經濟體制改革計畫並修改國內各種法規，以符合WTO規範。</li> <li>3. 持續推動e-Russia計畫。</li> <li>4. 降低通貨膨脹，並以更有效的貨幣政策，提高盧布的流通及兌換性。</li> <li>5. 發展高科技產業，並持續推動建立工業生產型、技術創新型及休閒旅遊型等經濟特區。</li> <li>5. 扶持中小企業，由聯邦預算撥出專項資金支持中小企業的發展，為中小企業經營者創造良好的經營環境。</li> <li>6. 大力發展金融業，提高金融領域的穩定性及俄羅斯銀行在國內市場的競爭力。</li> <li>7. 改革科學管理體制，發展創新領域，促進先進技術的應用。</li> <li>8. 進一步完善稅收立法，改革納稅管理體制，降低納稅者負擔。</li> <li>9. 加強對農業信貸支持，由聯邦預算撥出專項資金對農業貸款給予補貼。</li> <li>10. 消除各區域間人員、資金、貨物及服務流動的各種障礙。</li> <li>11. 發展遠東地區，設立遠東發展部，以加強開發該區油田、建立石化產業群聚。</li> <li>12. 施行非歐亞經濟同盟國家之外國公民購物退稅制度，以提高當地旅遊吸引力。</li> </ol>
<p>主要產業概況及未來發展策略</p>	<p>俄羅斯產業以重工業為主，以能源、冶金、採礦及石化業最為發達，輕工業仍相對落後。其政府近年積極推動進口替代政策並扶植國內製造業，主要領域包括軍事工業、電子業、化學、造船、運輸工程、製藥、醫療科技、工具機、食品加工、汽車等產業。</p>

### (一) 工具機

俄羅斯在執行進口替代政策之下，工具機的產量增加，而更新設備更成為俄羅斯「2030年前工具機產業發展策略」的優先項目之一，為俄羅斯工具機產業注入龐大商機。

根據「生產工具生產發展」計畫，俄羅斯政府自2019至2021年，每年將提撥預算50億盧布作為發展工業生產工具的補貼雖然俄羅斯政府提供預算補助發展工具機產業，工具機製造商仍沒有足夠的資金用於開發及創新產品。整體而言，俄羅斯工具機產業仍呈現正面發展，產量增加，其中70%為CNC工具機及綜合工具機。

近年我國生產之工具機物美價廉，受俄國廠商喜愛；2019年我國工具機出口前10大國家中，對中國(含香港)、美國、印度前3大市場出口均達2位數衰退，僅對俄羅斯、越南、日本出口成長。

### (二) 汽車製造業

俄羅斯為歐洲最大的汽車市場之一，依據俄羅斯汽車市場分析社AVTOSTAT的資料，小汽車占俄羅斯運輸設備75%比重；其汽車工業已有完整的供應鏈，外國車廠本土化比重持續增加。主要汽車製造商包括雷諾-日產集團(Renault-Nissan group)掌控的 AvtoVAZ；Sollers 與福特合作的 Ford Sollers；GAZ 集團；KAMAZ 及Avtotor（OEM 組裝多家國際原廠車）。

### (三) 電子商務

俄羅斯為歐洲最大電子商務市場，依據全球商業數據平台「STATISTA」預測，2020年俄羅斯電子商務市場規模達235.57億美元，並於2020年至2024年間以6.9%之複合年均增長率成長，至2024年市場規模將達308.19億美元，並主要以購買成衣、鞋類、化妝品、香水、保健食品嬰兒用品、電子產品等為主，成長速率驚人。

俄羅斯的支付市場迅速變化。非現金支付的成長

速度加快，而消費者使用相關服務的成本下降。透過智慧手機進行行動支付的消費者日漸增加，零售商也急速跟進。

#### **(四)醫療產業**

俄羅醫療器材產業近年成長快速，2018年約有400家企業從事醫材生產，市場規模為2014年之1.5倍，金額達2,809億盧布。2019年市場成長6%，專家預測2024年期規模可達4,500億盧布，本國製產品比重可望自23%提升至32%。

此外，新型冠狀病毒疫情期間，俄羅斯防疫醫材包括口罩、呼吸器、防護衣、手套、護目鏡、消毒劑等產能大幅提升，據俄羅斯工業貿易部聲明，該國國內生產商除可滿足其國內醫療口罩需求，另有餘力供應國外市場。

#### **(五)安全器材**

俄羅斯安全器材市場規模超過10億美元。監視系統佔比高達45%。其次為火災及保全警報系統，占35%，門禁設備比重則近20%。

#### **(六)建築業**

建築業是俄羅斯經濟重要支柱，佔GDP產值7%市場超過20萬家業者，其中97%為中小企業。目前40%建材於DIY連鎖店販售，較知名的業者包括Leroy Merlin、OBI、Castorama，Petrovich，SaturnStroyMarket Maxidom。基礎建材如水泥、混凝土拌合料、石膏板、室內隔間牆及塑膠窗均在本地製造，多採用德國技術。德商Knauf進入俄羅斯生產已達25年，韓商三星以LG Chem也積極進入俄羅斯市場。



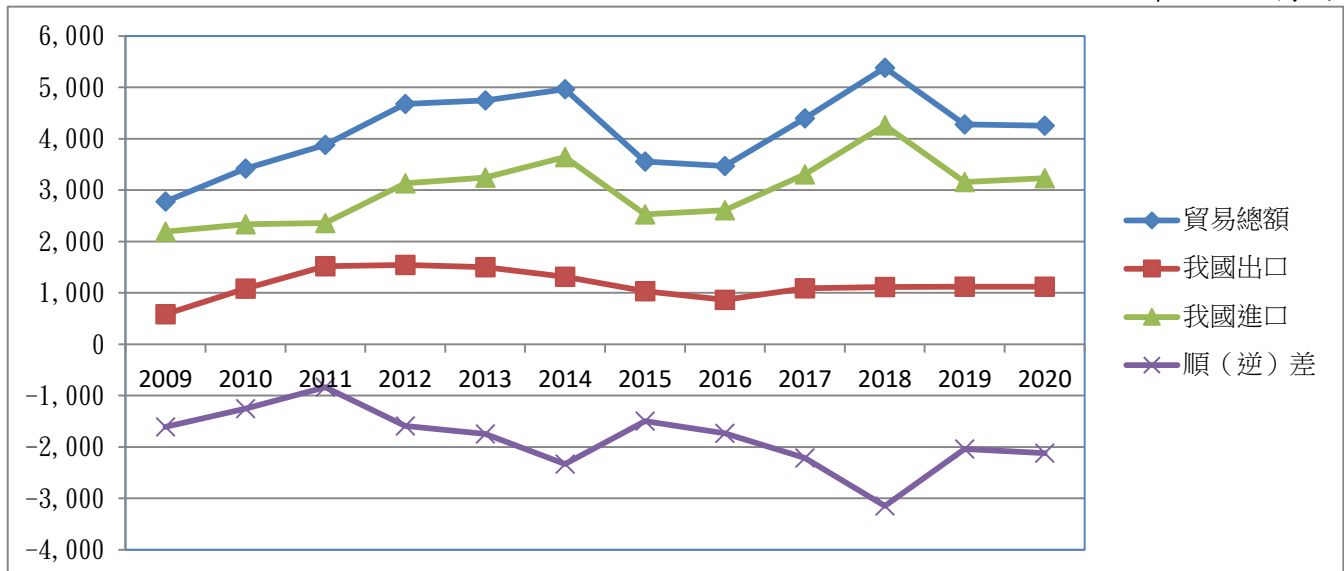
洽簽自由貿易協定概況	<p><b>已生效：</b>俄羅斯-喬治亞(1994) 獨立國家聯合體自由貿易區 (CISFTA；2012)</p> <p>歐亞經濟同盟 (EAEU or EEU；2012) 歐亞經濟同盟-越南(2016年) 歐亞經濟同盟-伊朗(臨時貿易協定；2019年) 歐亞經濟同盟-塞爾維亞(2019年)</p> <p><b>已簽署：</b>歐亞經濟同盟-新加坡(2019年)</p> <p><b>談判中：</b>印度、埃及、泰國、紐西蘭（暫時中止）、 歐盟（暫時中止）、土耳其、瑞士、以色列、韓國。</p> <p><b>研議中：</b>匈牙利、柬埔寨、寮國、巴基斯坦、 秘魯、敘利亞、突尼西亞、智利、日本、印尼、尼加拉瓜、南方共同市場、香港、馬來西亞、東協。</p>
------------	---

### 三、臺俄雙邊經貿關係

2016 年貿易總額 34.73 億美元(衰退 2.31%) 2017 年貿易總額 43.94 億美元(成長 26.51%) 2018 年貿易總額 53.78 億美元(成長 22.41%) 2019 年貿易總額 42.79 億美元(衰退 20.45%) 2020 年貿易總額 42.54 億美元(衰退 0.60%)	俄羅斯為臺灣第 19 大貿易夥伴，占我總貿易額 0.67%
2016 年我對俄羅斯出口 8.67 億美元(衰退 15.81%) 2017 年我對俄羅斯出口 10.90 億美元(成長 25.76%) 2018 年我對俄羅斯出口 11.16 億美元(成長 2.41%) 2019 年我對俄羅斯出口 11.20 億美元(成長 0.28%) 2020 年我對俄羅斯出口 10.21 億美元(衰退 8.83%)	俄羅斯為臺灣第 26 大出口國，占我總出口 0.25%
2016 年我自俄羅斯進口 26.06 億美元(成長 3.19%) 2017 年我自俄羅斯進口 33.04 億美元(成長 26.75%) 2018 年我自俄羅斯進口 42.62 億美元(成長 29.01%) 2019 年我自俄羅斯進口 31.59 億美元(衰退 25.88%) 2020 年我自俄羅斯進口 32.33 億美元(成長 3.07%)	俄羅斯為臺灣第 17 大進口國，占我總進口 1.13%

2009-2020 我國與俄羅斯雙邊貿易關係

單位：百萬美元



單位：百萬美元

年份	貿易總額		我國出口		我國進口		順(逆)差	
	金額	變化(%)	金額	變化(%)	金額	變化(%)	金額	變化(%)
2009	2,774	-23.294	582	-37.385	2,192	-18.418	-1,610	-8.383
2010	3,417	23.186	1081	85.782	2,336	6.563	-1,254	-22.082
2011	3,877	13.447	1520	40.513	2,357	0.916	-838	-33.224
2012	4,675	20.588	1541	1.411	3,134	32.95	-1,593	90.167
2013	4,744	1.473	1500	-2.695	3,244	3.523	-1,745	9.538
2014	4,961	4.573	1314	-12.35	3,646	12.395	-2,332	33.661
2015	3,555	-28.333	1030	-21.664	2,526	-30.737	-1,496	-35.851
2016	3,469	-2.309	867	-15.808	2,606	3.194	-1,736	16.271
2017	4,394	26.505	1,090	25.760	3,304	26.753	-2,213	27.249
2018	5,384	22.413	1,116	2.414	4,262	29.013	-3,146	42.114
2019	4,279	-20.446	1,120	0.281	3,159	-25.876	-2,040	-35.160
2020	4,254.13	-0.060	1,020.72	-8.827	3,233.42	3.069	-2,212.70	9.670
2021 (01 ~ 04)	1,747.66	23.621	383.35	25.982	1,364.32	22.973	-980.97	21.835

主要出口項目	機器零附件(8473)、碟片,磁帶,固態非揮發性儲存裝置(8523)、電話通訊器(8517)、自動資料處理機及其附屬單元(8471)、汽車零附件(8708)、鋼鐵製螺絲螺帽及類似製品(7318)、不銹鋼扁軋製品(7219)、金屬加工用綜合加工機(8457)、切削金屬用車床(8458)、積體電路(8542)。
主要進口項目	石油氣(2711)、煤(2701)、鐵或非合金鋼之半製品(7207) 石油及提自瀝青礦物之油類(2710)、鋁(7601)、熱軋之鐵或非合金鋼扁軋製品(7208)、雜環化合物(2933)、未經塑性加工鎳(7502)、合金鐵(7202)、熱軋之鐵或非合金鋼條(7213)。
我對俄國投資	共 11 件,合計投資金額 2,919 萬美元(1952-2019)
俄國對我投資	共 129 件,合計投資金額 1,222 萬美元(1952-2019)
重要官方會議	第 2 屆臺俄經貿合作研討會(2005.11)

重要民間會議	第1屆臺俄民間經濟合作會議(2003) 第2屆臺俄民間經濟合作會議(2007) 第3屆臺俄民間經濟合作會議(2009) 第4屆臺俄民間經濟合作會議(2011.10) 第5屆臺俄民間經濟合作會議(2014.10.6) 第6屆臺俄民間經濟合作會議(2017.10.16)
雙邊經貿協定	海運通航議事錄、中小企業合作備忘錄(2002)、臺俄空運服務協定(2013.10)

#### 四、臺俄歷年交流互訪紀錄

##### 1. 臺俄民間經濟合作會議：

- (1)2003 年於莫斯科舉行第 1 屆臺俄民間經濟合作會議。
- (2)2007 年於莫斯科舉行第 2 屆臺俄民間經濟合作會議。
- (3)2009 年於莫斯科舉行第 3 屆臺俄民間經濟合作會議。
- (4)2011 年 10 月於莫斯科舉行第 4 屆臺俄民間經濟合作會議。
- (5)2014 年 10 月於莫斯科舉行第 5 屆臺俄民間經濟合作會議。
- (6)2017 年 10 月 16 日於莫斯科舉行第 6 屆臺俄民間經濟合作會議。

2. 2015 年 3 月 3 日莫斯科世貿中心總經理顧問 Mr.Oleg Aldoshin、國際合作處處長 Mr. Roman Gubenko 及莫斯科市投資局代理執行長 Mr. Leonid Kostroma 等一行 3 人來臺拜會外貿協會梁前董事長國新，貿易局楊前副局長淑媚晚宴接待外賓，雙方就臺俄雙邊經貿關係交換意見。

3. 2015 年 6 月 18 日至 20 日外貿協會梁前董事長國新受俄羅斯副總理 Mr. Sergei Prikhodko 邀請參加俄羅斯「聖彼得堡國際經濟論壇」，擔任論壇「International Trade: Globalization or Regionalization」分組討論與談人之一。

4. 2016 年 4 月 27 日至 28 日本部卓前政務次長士昭率領高階經貿訪問團及外貿協會「2016 新北歐利基市場拓銷團」赴聖彼得堡，期間拜會聖彼得堡商工會會長 Mr. Vladimir Katenev，聖彼得堡市政府亦指派工

業暨科技政策委員會召集人 Mr. Maksim Meyksin 及亞非與拉丁美洲司資深專員 Mr. Sergey Karugin 與會，就後續推動官方及民間加強經貿合作事項達成共識，K 會長並表示樂意規劃於赴訪亞洲順道訪臺。後 K 會長 9 月國家杜馬大選中當選國會議員，爰該會指派副會長 Ekaterina Lebedeva 於 2017 年 6 月 13 日至 16 日訪台與中華民國國際經濟合作協會合辦臺俄產業座談會及洽簽合作備忘錄。

5. 2016 年 5 月 23 日至 27 日，外貿協會王副秘書長熙蒙隨「工具機暨零組件整合行銷計畫」展團來俄，駐俄羅斯代表處經濟組協助安排拜會莫斯科世貿中心總經理 Vladimir Strashko、俄羅斯工具機協會會長 Georgy Samodurov、Expocentre(俄羅斯展場)總經理 Sergey Bednov、俄羅斯聯邦商工會副會長 Vladimir Padalko 與俄羅斯工業及企業家協會會長 Alexander Shokhin 等人。
6. 2017 年 6 月 13 日至 16 日，駐俄羅斯代表處經濟組協助臺北市進出口商業同業公會邀請莫斯科商工會副會長 Suren Valdanyan 訪臺出席該會 70 周年慶並促成莫斯科商工會與進出口公會洽簽合作備忘錄。
7. 2017 年，駐俄羅斯代表處經濟組協助洽邀俄羅斯工業及企業家協會會長 Alexander Shokhin、全俄羅斯中小企業協會會長 Alexander Kalinin 訪臺。渠等表示因俄羅斯大選在即，考慮於 2018 年 3 月俄總選後擇期訪臺。
8. 2017 年 6 月 19-20 日，駐俄羅斯代表處經濟組協助安排俄羅斯韃靼共和國 Innopolis SEZ 管理局 NOSOV 局長訪臺，計安排拜會南港軟體園區、軟體協會、臺北市電腦公會、資策會等單位，並與本部國合處江處長文若餐敘。
9. 2017 年 10 月 11-19 日，中華民國國際經濟合作協會歐陽禹副理事長率團訪問莫斯科及聖彼得堡，並於 10 月 16 日假俄羅斯聯邦商工會舉辦第 6 屆臺俄民間經濟合作會議。

10. 2018年3月27日俄羅斯韃靼共和國 INNOPOLIS SEZ 管理局局長 Igor Nosov 率團訪臺參加「2018 智慧城市展」及相關活動，期間與臺北市電腦公會洽簽合作備忘錄。
11. 2018年5月14日至18日外貿協會「智慧機械海外推廣計畫」展團來俄，由林副秘書長方苗率團偕中衛中心及機械公會參加「2018年俄羅斯國際金屬加工機械展(Metalloobrabotka)」，期間辦理整合示範展及行銷活動。
12. 2018年5月24日至26日駐俄羅斯代表處經濟組張組長煜霖偕章秘書凱婷出席聖彼得堡國際經濟論壇(St. Petersburg International Economic Forum, SPIEF)。
13. 2018年9月10日至14日駐俄羅斯代表處經濟組張組長煜霖偕張秘書欣元赴海參崴出席東方經濟論壇(Eastern Economic Forum, EEF)。
14. 2018年10月23日至26日俄羅斯代表處經濟組張組長煜霖偕莫斯科臺貿中心張主任世昌赴伊爾庫斯克州轄訪，期間拜會伊州會展中心及投資發展局，並推動該局與國經協會簽署合作備忘錄案。
15. 2018年10月26日至30日全俄羅斯中小企業協會副會長 Natalia Zolotykh 應邀訪臺，期間出席國經協會於11月27日假臺北國際會議中心辦理「如何開拓俄羅斯市場商機研討會」，並拜會中小企業處、中華民國全國中小企業總會及智慧財產局等單位。
16. 2019年3月25日至29日俄羅斯韃靼共和國 Innopolis 經濟特區副局長 Vadim Galeev 率團赴臺參加「智慧城市論壇」。
17. 2019年4月15日至17日電電公會偕廠商赴莫斯科參加俄羅斯國際電子展。
18. 2019年4月19日至20日駐俄羅斯代表處耿代表中庸偕經濟組張組長煜霖等一行人赴烏里揚諾夫斯克轄訪。

19. 2019年4月20日至24日駐俄羅斯代表處耿代表中庸偕經濟組張組長煜霖及張秘書欣元赴韃靼共和國首府喀山轄訪。
20. 2019年5月20日至25日駐俄羅斯代表處經濟組張組長煜霖偕章秘書凱婷赴南薩哈林及海參崴轄訪。
21. 2019年5月27日至31日外貿協會「智慧機械海外推廣計畫」展團偕中衛中心、精密中心、工具機公會及機械公會參加「2019年俄羅斯國際金屬加工機械展(Metalloobrabotka)」，期間辦理整合示範展及行銷活動。
22. 2019年5月28日至30日影音節目製作商業同業公會組團參加「莫斯科世界內容市場交易展」。
23. 2019年6月11日至16日經濟部中小企業處與俄羅斯經濟發展部於托木斯克舉辦APEC中小企業與女性企業家研討會。
24. 2019年7月8日至10日外交部委託外貿協會組團參加葉卡捷琳堡工業展，設立台灣館，展示台灣機械設備，推廣台灣產品形象。
25. 2019年8月26日至29日台北市進出口商業同業公會、台灣區模具工業同業公會、台灣區車輛工業同業公會及中東歐暨獨立國協經貿協會等偕廠商參加「2019年俄羅斯國際汽車零配件展」。
26. 2019年8月21至23日經濟組與農委會於莫斯科辦理首次農特產品推廣活動，展出包括水果、茶葉、花卉、蔬菜及魚產等優質台灣產品。
27. 2019年9月8日至12日台灣區花卉輸出公會組團參加莫斯科國際花卉展，拓展俄羅斯市場。
28. 2019年10月7日至11日台灣區食品暨製藥機器工業同業公會組團參加莫斯科國際食品機械設備展。
29. 2019年10月17日至18日駐俄羅斯代表處耿代表中庸偕經濟組張組長一行赴布良斯克轄訪。

30. 2019 年 11 月 5 日至 8 日台灣區手工具工業同業公會組團參加莫斯科國際工具展。
31. 2019 年 11 月 18 日至 21 日交通部運輸研究所率團參加於莫斯科舉辦之 APEC 運輸工作小組會議。
32. 2020 年 9 月 4 日至 5 日駐俄羅斯代表處耿代表中庸偕經濟組張組長一行赴聖彼得堡轄訪。