

摩洛哥(Morocco) 國家檔

一、基本經貿資料

110 年 5 月

人口	3,651 萬人
面積	44 萬 6,550 平方公里
國內生產毛額	1,122 億美元(2020)
平均國民所得	3,240 美元(2020)
經濟成長率	-7%(2020)
失業率	11.9%(2020)
進口值	446 億美元(2020)
出口值	278 億美元(2020)
主要進口項目	石油、汽車、小麥、天然氣、汽車零件、電話機、煤、玉米
主要出口項目	肥料、電線、汽車、磷酸、服飾、太空船零件
主要進口來源	西班牙、中國大陸、法國、美國、土耳其、德國、義大利、俄羅斯、葡萄牙
主要出口市場	西班牙、法國、義大利、印度、巴西、美國、德國、荷蘭、土耳其、英國

二、主要經貿情勢

經濟現況及展望	<p>1.現況：</p> <p>受新冠肺炎疫情衝擊，摩洛哥實施 3 個月嚴格的封城防疫措施，影響國內經濟活動，消費需求大幅降低，加上氣候乾旱造成農作物損失，農業收入減少。此外，疫情造成全球價值鏈中斷及各國經濟受創，貿易夥伴之需求萎縮，以致外銷訂單減少。2020 年摩洛哥面臨 20 餘年以來首次經濟衰退，即便經濟活動在同年下半年逐步恢復，GDP 仍衰退 7%，失業率升高 11.9%。</p> <p>在疫情期間，摩洛哥政府採取因應措施，包括提供現金補助予失業工人，以及向銀行提供對企業貸款之部分擔保，減輕疫情對家庭及企業之衝擊，並降低銀行基準利率降低了 75 個基點，至歷史最低水平 1.5%，於金融體系注入流動性。</p> <p>儘管如此，新冠肺炎仍對摩洛哥之公共財政產生重大影響。2020 年預算赤字占 GDP 達 7.8%，債務占 GDP 比率由 64.9% 增至 77.8%，經常帳赤字占 GDP 之 3%。另一方面，摩洛哥經濟一</p>
---------	---

直保持良好的外部融資渠道，大量多邊支付，在國際市場上成功發行了兩次主權債券(2020年9月為10億歐元，12月為30億美元)，以及相對穩定之FDI淨流量。2020年摩洛哥之外匯存底增加26.6%，占GDP近30%，相當於7個多月的進口量。

摩洛哥之GDP於2020年出現急遽收縮後，外界預估於2021年將反彈成長至4%，前提包括國內農業產量恢復過去表現、疫苗接種計畫如期進行、貨幣政策維持寬鬆，以及財政刺激措施得以持續推動。然而，因貿易夥伴經濟低迷，以及觀光業長久缺乏收入，預期製造業及服務業之復甦將稍顯緩慢。隨著摩洛哥經濟逐漸縮小其產出缺口，以及政府推動之結構性改革開始發酵，預計未來幾年GDP成長將略高於疫情前走勢。隨著進出口成長，經常帳赤字預計將穩定維持於GDP占比之4%以內。另考量疫情因素，政府暫時擱置財政改革計畫，直到經濟恢復穩固，預計預算赤字將逐漸下降。

摩洛哥利用與歐洲毗鄰及勞動力成本相對較低之優勢，建立多元開放及市場導向之經濟。該國關鍵產業包括農業、觀光業、太空產業、汽車業、磷酸鹽、紡織品、服飾等。此外，摩洛哥增加對港口、交通運輸及工業基礎建設等項目之投資，例如在坦吉爾市(Tangier)周邊建設新港口及自由貿易區，以提高國家經濟競爭力，成為非洲之商業中心及樞紐。

觀光業是摩洛哥主要外匯收入。受新冠肺炎疫情影響，2020年觀光收入較2019年萎縮53.8%，計47億美元。迄2020年11月底，摩洛哥遊客數量大幅減少78.9%，過夜遊客亦減少72.3%。然而，因政府自2020年10月1日部分放寬邊境管制，有條件恢復航班營運，2020年第4季觀光收入跌幅減緩，由第3季之-80.1%降至-46.1%。近期為因應新一波之疫情高峰，摩洛哥政府再度強化旅行限制，並規劃透過疫苗接種計畫達成集體免疫。

在外人投資方面，摩洛哥過去因受全球金融風暴衝擊，導致外人投資減少，為鼓勵外人投資，政府提供HassanII基金吸引國外企業至摩國。外人投資摩國主要在三個地區，摩國第一大景點都市Marrakech、北部靠近西班牙的Tanger港都及首都Rabat到卡薩布蘭加的海岸線。國外投資業者以杜拜、西班牙及法國投資業者為主，投資項目主要是五星級旅館、度假中心、辦公大樓及住宅公寓等，這也間接帶動摩洛哥的建築業的蓬勃發展。政府將

	<p>加強港口與新市鎮等基礎建設，例如東部省份 OujdaUrbaPôle 現代化計畫，規劃 30 公頃，計劃分四個階段經建計畫。根據 UNCTAD 報告，2020 年上半年全球外國直接投資減少約 49%，惟摩洛哥卻逆勢成長 6%，增加 8 億美元。該國推動為期 6 年之工業加速計畫甫於 2020 年結束，成功引入大量外國直接投資。此外，國際金融中心卡薩布蘭加及綠色能源基礎建設亦對吸引外資發揮很大作用。</p> <p>2.展望：</p> <p>摩國位於非洲西北部重要戰略地理位置，為步入歐盟國家之重要跳板，也是法國企業至海外投資最理想國度之一。摩國北部坦吉爾自由港第二期開發計畫已於 2016 年完工，不僅已提升坦市自由加工出口區之規模，吸引外資廠商陸續進駐工業區，未來自由港內興建貨櫃轉運設備完工之後，亞洲貨櫃至西非國家可藉由坦市便捷火車運送至摩國南部邊境之後，再藉由陸運交通將貨品輸送至西非國家進口商，大幅縮短經由海運運送貨櫃時間。</p> <p>為利用坦吉爾市作為提供國外旅客快速海空聯運服務，政府招商引資努力打造成為南歐與北非地區最大貨櫃轉運港。坦市自由加工出口區不僅嘉惠紡織、電子與五金業、食品加工業與皮革業來此地設立加工出口，奠定坦吉爾市具有重要轉運港口與工商業營運中心。</p>
重要經貿政策	<p>1.與美國及歐盟等國簽訂自由貿易協定</p> <p>摩洛哥為在北非國家之政經領域扮演重要角色，對外採取積極性外交政策，建立良好經貿關係。摩洛哥接受來自歐洲開發銀行及歐盟國家的補助，與許多國家簽訂有自由貿易協定或互減免關稅協議。</p> <p>(1) 與歐盟於 1997 年簽訂的自由貿易協定及 2005 年與美國簽訂的自由貿易協定，加強摩國與歐美國家的政治與經貿交流。</p> <p>(2) 於 1989 年與北非阿爾及利亞、突尼西亞、利比亞及茅利尼亞共組馬格里布聯盟 (UnionoftheArabMaghreb)。</p> <p>(3) 2018 年包簽署非洲大陸自由貿易區協定(African Continrntal Free Trade Area；afCFTA)，將努力實現非洲大陸商品及服務貿易自由化，仿效歐盟，創建非洲大陸經濟共同體(AEC)，於未來成立非洲自由貿易區(FTAs)及對外關稅同盟。</p> <p>(4) 其他：與約旦、埃及等也簽訂自由貿易協定。</p>

有關摩洛哥與美國於 2005 年簽訂自由貿易協定，重要協定內容包括確保勞工在司法上享有與雇主同等權力、公平與公開對待，尤其對待童工也須符合國際的要求；美國公司將可以在摩國設立分支機構或合資公司（如保險分支機構，摩國限制外資上限為 51%）。摩國政府承諾給美國通訊業者可以無差別關稅的方式加入壟斷的摩國網路市場；農產品方面，家禽與牛肉每年配額且將逐年增加；玉米與玉米製品、蜀黍、大豆與大豆粉等關稅將漸減或立即取消，大部份農產品的進口關稅將在 15 年後完全免除。紡織產品方面，在符合原產地證明的原則下，摩國紡織品出口至美國將可免除關稅，本協議所指之紡織品包括兩國生產的棉紗、纖維製品及織布等；該協定也同意兩國每年可相互進口 3,000 萬平方公尺布料，而其所需特殊布料可容許自其他第三地區國家進口。2018 年 11 月摩洛哥全面開放美國牛肉產品進口摩洛哥。

2. 興建國民住宅與新市鎮計畫

摩洛哥自現任國王穆罕默德六氏於 1999 年繼任以來，推動幾項重大建設方案，其中最重要就是興建平價國民住宅，至目前超過 50 萬戶。根據摩洛哥政府的興建計畫，平價國民住宅包括在各大城市周圍興建新市鎮計畫、建立無貧民窟的新社區計畫，災區重建計畫、老舊社區重建計畫等等，建設的範圍包括各主要城市及南部撒哈拉沙漠。為吸引私人建商配合政府政策，摩洛哥政府也推出包括提供建地、稅負優惠等措施，並於 2016 年推動興建 Tangier 科技城 10 年期計畫，由中國 Haite 集團及摩洛哥 BMCE 銀行共同發起，總投資額 10 億美元，占地 2,000 公頃，後因 Haite 集團於 2018 年退出合作案，計畫被迫暫停，隨後由中國交通建設公司(CCCC)及其子公司中國路橋集團(CRBC)接手，並與摩洛哥政府簽署合作備忘錄。建案完成後，預計將有 200 家中國企業前來投資設廠，吸引約 100 億美元投資，創造 10 萬個就業機會。

3. 再生能源開發產業

摩洛哥擁有大量風能及太陽能天然資源。依據中東太陽能產業協會(MESIA)《2021 年太陽能展望》報告指出，摩洛哥為全球推動再生能源之領先國家，2019 年再生能源占全國電力之 35%，其目標係於 2030 年達到 50%，2050 年達到 100%。迄 2019 年年底，該國再生能源發電容量達 3,264MW，其中太陽能發電容量

	<p>為 736 兆 MW，為主要發電來源。摩洛哥擁有全球最大的太陽能電廠 Noor Concentrated Solar Power (CSP) Plant，位於 Ouarzazate，占地超過 6,000 公頃，可供應全國 6% 的電力。</p> <p>4.興建高速公路、高速鐵路</p> <p>中國大陸國營建築集團協助卡薩布蘭加市到 Marrakech 之間的高速公路，全長約 250 公里，行車時間自 5 小時縮短到 2.5 小時；東南部 Marrakech 市到 Agadir 市高速公路，已於 2011 年完工啟用。此外，摩洛哥鐵路局 (ONCF) 與法國鐵路局 (SNCF) 簽約，已投資 773 億美元，興建聯結卡市至坦吉爾 (Casablanca—Tangier) 的高速鐵路 (TGV) "Al Boraq"，此項目參企業包括法國國鐵 SNCF、跨國工程諮詢集團 Systra、鐵路工程集團 Colas Rail、技術工程公司 Cegelec、輕軌交通公司 Egis 及 Alstom。為非洲第一個大規模的高速鐵路項目，已於 2018 年 11 月完工，不僅從 Tanger 至 Casablanca 的行駛時間將由 4.45 小時縮短至 2 個小時，而且坦市港口裝卸貨櫃，可藉鐵路運送快速至南部邊境之後，以陸運方式運送貨品至西非國家，接下來還將連接 Rabat、Casablanca、Marrakech 及 Agadir。</p> <p>5.改革匯率制度：</p> <p>為吸引更多外來投資，提升競爭力，摩洛哥自 2018 年 1 月 12 日起實施匯率改革。摩洛哥迪拉姆(MAD)幣的兌換價格是釘住由權重 40% 美元與權重 60% 歐元組成的一籃子貨幣，原本限制在上下 0.3% 區間內波動。匯率新制度改革後，兌換價格的浮動區間將放寬至上下 2.5% 的區間內波動，更具有彈性。</p>
<p>主要產業概況及未來發展策略</p>	<p>(一)紡織及成衣業</p> <p>歐盟服飾業製造成本提高，不利於傳統服飾在歐盟國家境內製造，前段設計除留在歐盟之外，後段製程部分大都移至鄰近地中海摩國等北非國家。</p> <p>紡織及成衣業對於摩洛哥工業發展具有戰略地位，國內約有 1,200 家公司，雇用 16 萬 5,000 名員工，占全國就業人數 27%，除時裝以外，還包括提供汽車業及航空業使用之針織品、牛仔布及紡織品。近 60% 產品係出口至西班牙及法國。政府為推動紡織業持續成長，整合內銷及出口，推動「2014-2020 年工業加速計畫」，支持產業創新及培養競爭力，以吸引更多外人投資(特別是中國)，建立夥伴關係。自 2021 年起執行摩洛哥 2025 年經濟成</p>

長計畫，持續擴展紡織及成衣業市場，提高產量及品質，以及提高就業及出口。

(二)製鞋業

製鞋業是摩洛哥的重要出口產業之一，根據摩國工會資料統計，每年鞋類出口數介於 1,500 萬至 2,000 萬雙，其中約有 75% 數量出口外銷，每年出口金額約為 3 億 6,100 萬美元。製鞋相關上下游廠商有 300 餘家，從業人員約 1 萬 5,000 人，占工業總就業人口數 7%，多屬於中小型企業，目前摩洛哥製鞋業最大的隱憂是來自於中國大陸的價格優勢競爭。

(三)農、漁業加工產品

摩洛哥擁有約 3 萬 3,000 平方英里（8 萬 5,000 平方公里）可耕地，屬於溫帶地中海氣候，適於蔬果生產地區，產量在阿拉伯國家中已能實現自給自足的糧食生產的國家。摩國三分之二的農作穀物，主要為小麥，大麥與玉米等，產量可供應國內消費之外，還可以輸銷至阿爾及利、亞突尼西亞等鄰國。該國出口柑橘類水果和蔬菜產品輸銷至歐盟市場。此外，柑橘為摩洛哥主要出口農產品之一，全國柑橘種植面積為 8 萬公頃，年產量約 130 萬噸，年出口總量為 55 萬噸。

根據摩洛哥柑橘生產者協會（簡稱 ASPAM）表示，摩洛哥柑橘種植業主要面臨果園老化、灌溉技術落後影響生產品質降低，希望未來年產量可提高至 290 萬噸，其中 100 萬噸用於出口，190 萬噸供本國消費者使用，其餘用於果汁等食品加工，增加輸銷至俄羅斯歐盟與北美加拿大等現有國外市場。

摩洛哥海岸線長達 3,500 公里，北臨地中海，西靠大西洋，是非洲及阿拉伯世界最大的漁產國家，也是全球第 21 大漁產國。農漁業為摩國出口主要產業之一，產值占國民生產總額 15%，聘僱員工占全國勞工比重 30%。摩洛哥政府成立漁業發展專用基金，用於提升遠洋及傳統漁隊的現代化，能增加數千人的就業機會。根據摩洛哥漁業部統計資料，摩洛哥漁撈業年產量達 1,027 噸，總值達 10 億美元以上，占總出口貿易金額比重超過 5%，為摩國重要出口產品之一。漁獲量主要來自大西洋海岸，占總漁獲量產量比重 95%，而最主要的漁港為 Tan Tan 及 Laayoune 等 2 座漁港。魚罐頭為最大漁類出口產品，尤其是沙

丁魚與鮪魚罐頭。

(四)電訊產業

摩洛哥因成功推動 2020 年數位計畫，帶動電信商投資，建立全國網路基礎建設，已發展為非洲最先進之電信市場之一，擁有全非洲最快之寬頻網路速度。Maroc Telecom Group 為摩洛哥最大電信商，市占率 42.9%，其次 Wana Corporate (31.8%)及 Medi Telecom (25.2%)。受新冠肺炎疫情影響，摩洛哥 4G 及寬頻用量激增，2020 年網路用量達 80 億 Gigabytes，較 2019 年暴增 155%，用戶數增加至 2,980 萬人，約占人口數之 83%。在 4G 方面，用戶計有 2,050 萬人，較前年增加 30%。

(五)礦業

摩國礦產工業公司是摩國最大的創匯部門，占對外貿易額 35%，約占國內生產總值 10%。摩洛哥磷酸鹽礦產業是世界第三大生產國，僅次於美國和中國大陸。其它礦物包括，生產木炭、銻、重晶石、鈷、銅、螢石、鐵礦石、鉛、錳、鹽、銀與鋅礦。摩洛哥於 2019 年頒布相關計畫，鼓勵外國投資者前來投資開採礦產，目標為至 2025 年礦業占國內生產總值比重提升 15%。

摩洛哥擁有豐富磷酸鹽藏量，獨佔全球 73%。磷酸鹽為摩洛哥最主要的出口礦產品，開採生產係由國營 OCP 公司主導，為全球最大之磷酸鹽出口商，占全球 49%，出口至美洲及歐洲，市占率分別為 35%及 33%。由摩洛哥礦業衍生出之磷酸鹽肥料產業亦相當興旺，為非洲地區肥料供應大國。2021 年 3 月美國政府稱 OCP 獲摩國政府補貼，以低價輸銷美國造成當地業者損害，因此對其出口之肥料課徵反補貼稅。

摩洛哥另與奈及利亞進行合作建廠，結合前者之磷酸鹽及後者之天然氣等資源，於 2025 年起年產 75 萬噸氮及 100 萬噸磷酸鹽肥料。

(六)汽車產業

摩洛哥汽車產業蓬勃發展，以 Tangier, Kenitra, Rabat and Casablanca 為主要產業整合及培訓中心。自 2014 年至 2019 年之間，摩洛哥國內共有 250 餘家公司，創造 14 萬 8,000 個工作機會，製造超過 40 萬輛汽車。因汽車產業蓬勃發展，吸引包括雷諾-日產、標緻雪鐵龍、及中國比亞迪等重要汽車品牌進駐設廠。

	<p>根據惠譽評級，該國汽車產業於 2020 年至 2025 年之成長率可達 17.5%。2019 年摩洛哥汽車出口額計 105 億美元，占總出口額 25%，為僅次於南非之非洲第 2 大汽車製造國及第 1 大小客車製造國。共有 80% 汽車出口至歐洲，主要為法國、西班牙、德國及義大利，歐洲以外國家包括土耳其及阿拉伯國家。</p> <p>(七)觀光業</p> <p>摩洛哥旅遊業在 2018 年旅客人數達 1,230 萬人次，已連續兩年超越南非，成為非洲觀光客最多的國家。摩洛哥政府為吸引 1,000 萬遊客目標，提升現有觀光景點與本業服務人員品質等軟體設施，包括提振摩洛哥東南部 Marrakech 與北部 Fes 文化古城等度假古城與西南部沙漠具海邊 AGADIR 市觀光勝地。此外，為鼓勵中東阿拉伯貴族至摩國興建度假勝地，政府給予外資免稅優惠，在卡薩布蘭加商業城市瀕臨於大西洋岸 Essaouira 度假勝地投資旅館與健康檢查醫院暨休閒中心。</p> <p>此外，位於摩國東部重要城市 Oujda 與阿爾及利亞西部鄰界，是摩國重要觀光與一般日用產品轉口市場。鑒於阿國邊境汽油非法走私與毒品猖獗，阿國政府主動宣布封鎖與摩國邊境政策迄今；阿國是實施社會經濟體，進口商品須繳納高關稅與非關稅障礙，多數阿國人民則習慣至摩國觀光與採購物廉價美日用品回到阿國，儘管兩國邊界封鎖，但是邊境工商活動活絡景象，亦增加邊境觀光業活絡。</p> <p>2020 年受新冠肺炎疫情影响，摩洛哥遊客人數減少 69%，外匯收入減少 60%，據估計可能損失 20 億美元。據 IMF 估計，摩洛哥觀光業為全球受災最嚴重地區，主要係因邊境管制所致。</p>
洽簽自由貿易協定概況	<p>摩洛哥海關網址(可查關稅稅率及與他國簽署自由貿易協定資訊) http://www.douane.gov.ma/</p> <p>Casablanca Chamber of Industry, Commerce and Service : http://www.cciscs.ma</p> <p>KOMPASS 摩洛哥廠商名錄：http://www.kompass.ma</p> <p>TELECONTACT 摩洛哥黃頁電話簿：http://www.telecontact.ma</p> <p>摩洛哥政府採購官方網站：www.marchespublics.gov.ma</p>

三、臺摩（摩洛哥）雙邊經貿關係

我國出口值	5,999 萬美元 (2016 年) ↓2.04%
-------	---------------------------

	6,533 萬美元 (2017 年) ↑8.91% 6,405 萬美元 (2018 年) ↓1.97% 7,136 萬美元 (2019 年) ↑11.01% 6,983 萬美元 (2020 年) ↓2.14%
我國進口值	5,295 萬 3,350 美元 (2016 年) ↑36.55% 6,665 萬美元 (2017 年) ↑25.86% 6,718 萬美元 (2018 年) ↑0.80% 4,867 萬美元 (2019 年) ↓27.54% 3,894 萬美元 (2020 年) ↓20%
雙邊貿易總值	1 億 1,294 萬美元 (2016 年) ↑12.92% 1 億 3,198 萬美元 (2017 年) ↑16.86% 1 億 3,123 萬美元 (2018 年) ↓0.57% 1 億 2,003 萬美元 (2019 年) ↓8.69% 1 億 877 萬美元 (2020 年) ↓9.38%
我出口項目	電晶體、切削金屬用車床、其他機動車輛零件、診斷試劑、不鏽鋼扁軋製品、金屬加工機、車用照明或信號設備、礦物或化學鉀肥等(2020 年)
我進口項目	積體電路、魚渣粉、磷酸鈣、女用西裝/套裝、鑲鈷、女用上衣、冷凍魚、男用西裝/套裝等(2020 年)
與摩國經貿往來注意事項	根據美國商務部國際貿易局(ITA)2020 年 12 月 10 日發布之摩洛哥市場拓銷注意事項如下： (1) 政府採購缺乏透明度且效率低，經常延後付款。國營企業亦同。 (2) 法律及金融體系係由法國、西班牙及伊斯蘭法律融合而成，較為複雜。商業合約可接受國內或國際仲裁。 (3) 進口商預付貨款金額至多 30%(或使用信用狀)，僅有貨款 2 萬 1,000 美元以下之訂單可預付 100%。
摩洛哥對我投資	無
重要官方或民間會議/往來	為突破困境進入北非市場，外貿協會 2015 年 11 月籌組綜合性商品貿訪團至摩洛哥卡薩布蘭加市拓銷，參加貿易洽談會摩商以汽車零組件、產業機械、資訊設備、紡織服飾配件及合成纖維、手工具、醫療器材與化工產品洽談會成效佳。該會訂於 2021 年 6 月辦理「2021 年汽車零配件、五金及醫材西北非暨南部非洲線上拓銷團」，摩洛哥亦在活動洽邀國家中。

	國經協會 2015 年籌組「赴非洲經貿投資團」至摩洛哥最大工商城市卡薩布蘭加市舉行貿易洽談會，並與摩國企業家協會簽署雙邊協會合作協議協定。
雙邊經貿協定	無

資料來源：駐法國代表處經濟組、國際貿易局貿易統計